

平成18年9月28日

夕 張 市

今後の観光施設のあり方について

1 観光事業の経緯・現状等

本市の観光事業は、ポスト石炭産業として新たな産業創出のために「石炭の歴史村公園」を整備したことから始まり、その後は、観光客の多様なニーズに応える総合観光を目指して、ホテルシュールパロなどの宿泊施設、ユールパロの湯などの温泉施設、石炭の歴史村公園などの公園施設の整備拡充を図った。

このことは、狭隘な山間地域に閉山となった石炭産業が残した炭鉱施設や住宅が放置され、民間の企業の進出が望めなかったことから、本市が自ら主体となって雇用の場の確保及び地域の振興のため、観光事業を本市の重要施策として推進してきた。

しかしながら、このように取り進めてきた観光事業は、長引く景気の低迷などから、本来、使用料等の収入により賄うべき経常経費及び施設整備に係る元利償還金に充てるべき収入が不足し、赤字運営になっている。

このため、市は第3セクターに対し、使用料等の収入により賄うべき施設の運営委託料に加え、前述の経常経費等に不足する費用等を施設の管理委託料として支払い、観光施設の運営管理に係る業務委託を行ってきた。このことが市財政の重荷となっている。

こうした状況にもかかわらず、市は雇用の場の確保及び地域振興の推進のため観光関連施設の整備を進めるなか、マウント・レースイ（ホテル、スキー場）などに多額な投資をしたことが債務の増大を招き、結果として、観光事業会計は今日のような多額な赤字を抱える状況に至った。

2 観光事業の見直しについて

市は、今後の観光事業については、「夕張市における財政再建の基本的な考え方」に示した次の基本原則に基づいて対応する。

不採算の観光事業は、実施しない。

委託事業のうち公園等 公共性の高い施設の管理業務に係る経費の削減を図る。

業務の委託先の見直しや観光施設の民間売却を進める。

3 施設のあり方について

今後の観光施設のあり方については、施設の整備及び運営に係る負担を総合的にとらえ、実態を踏まえた確実な収入予測に照らし、収益性についての判断を厳格に行わなければならない。

今後、こうした観点から検討を行い、下記の基本的な考え方に沿って各施設のあり方（存続、縮小、売却、休止等）について結論を得ることとする。

収益性のない観光施設は原則として、休止又は売却する。

石炭博物館や夕張鹿鳴館（旧北炭鹿の谷倶楽部）などの産業遺産としての公益性の高い施設や公園などの公共性の高い施設の管理維持に係る市の経費負担は、最小限とし、財政再建計画において検討する。

収益性が見込まれる観光施設の運営には原則として一般財源を投入しないこととし、より効率的な運営が期待される場合は委託を検討する。

なお、売却先や委託先については、現行の第3セクターを前提とすることなく、幅広い視点から、透明性を確保しつつ、検討する。

今後、各観光施設について必要な対応を早急に行い、国や道等と十分に連携を図り、財政再建に向けた取り組みを進める。

検討対象となる観光施設の一覧表

【市所有の観光施設】

	施設名	施設のあり方・検討の方向
1	石炭博物館	・収益性について引き続き検討し、収益が見込めない場合は休止。 ・石炭博物館は公益性があることから、市の管理も再建計画の中で検討。
2	炭鉱生活館	
3	化石のいろいろ展示館	
4	水上レストラン（望郷）	・収益性について引き続き検討し、収益が見込めない場合は休止・売却も検討。
5	園内飲食及び売店	
6	駐車場	
7	レースイスキー場	
8	ホテルマウントレースイ	
9	ホテルシューパロ	
10	ユーパロの湯	・収益性について引き続き検討し、収益が見込めない場合は休止・売却も検討。
11	パークゴルフ場	
12	めろん城	
13	紅葉山工場	
14	夕張鹿鳴館	・収益性について引き続き検討するとともに、売却・休止も検討。 ・公益性があることから、市の管理も再建計画の中で検討。
15	黄色いハンカチ思い出ひろば	
16	石炭の歴史村公園	・公園としての市による管理又は休止を再建計画の中で検討。
17	ローズガーデン	
18	グリーン大劇場	
19	キャンプ場	
20	歴史村公園便益施設（トイレ等）	
21	郷愁の丘ミュージアム公園	
22	丁未風致公園	
23	丁未風致公園「風美丁」	
24	めろん城公園	
25	生活歴史館	
26	シネマのバラード	
27	センターハウス	
28	「北の零年」希望の杜	・市民団体などによる委託又は休止を検討
29	ロボット館	・休止する。
30	世界の動物館	・休止する。
31	S L 館	・休止する。

【第3セクター所有の観光施設】

	施設名	施設のあり方・検討の方向
1	遊園地（軽便鉄道を含む）	
2	宿泊研修施設「ひまわり」	
3	宿泊研修施設「ふれあい」	・休止する。
4	ローラーリュージュ	・休止する。